



# ВИЩИЙ КЛАС АКАДЕМІЯ ЕФЕКТИВНОГО ШКІЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ АРІ ПОККИ

Проєкт «Навчаємось разом» спільно з Міністерством освіти і науки України та Інститутом модернізації змісту освіти, Українським інститутом розвитку освіти, Державною службою якості освіти започатковують курс для новопризначених керівників ЗЗСО «Академія ефективного шкільного управління Арі Покки», основною метою якої є системні зміни в освіті на рівні управління.

Програма «Академії шкільного управління Арі Покки» заснована на дослідженнях і сучасних стандартах менеджменту освіти, а також авторській моделі побудови успішної школи Аррі Покки. Мета практичного покрокового курсу допомогти новопризначеним керівникам розвинути навички, необхідні для того, щоб бути ефективними лідерами.



## Програма дає можливість:

- детально **ознайомитися та використовувати** новий професійний стандарт керівника закладу загальної середньої освіти у повсякденній практиці;
- **визначити та проєктувати** візію та місію сучасного закладу освіти, імплементувати принципи НУШ у повсякденне життя школи;
- **розуміти** значення шкільної культури, автономної школи;
- **розуміти** принципи школи цінностей та добробуту;
- **створювати** ефективний план розвитку школи та його покрокову реалізацію;
- **розуміти та застосовувати** на практиці ефективні стратегії формування команди, відповідального та ефективного лідерства, наставництва;
- **розроблювати** покрокові інструкції результативної освітньої системи закладу;
- **застосовувати** модель ефективного планування;
- **визначити** критерії якості освітньої системи;
- **розуміти** основні компетентності керівника закладу освіти, шляхи реалізації у повсякденній роботі;
- **усвідомлювати** значення професійної лідерської спільноти;
- **розробляти** концепцію школи добробуту;
- **створювати** план благополуччя та добробуту в школі;
- **розуміти** значення дистрибутивного лідерства;
- ефективно **співпрацювати** з батьками та учнями;
- **створювати** модель школи підприємництва – модель навчання на основі проєктів;
- **проєктувати** персональний план розвитку шкільного лідера.

## Таймлайн

Модуль 1

3 дні

Модуль 2

3 дні

Модуль 3

3 дні

Підсумки курсу

## Зміст програми

### Модуль 1

*Нові ролі директорів шкіл у контексті впровадження Нової української школи*

- Огляд нового професійного стандарту керівника закладу загальної середньої освіти
- Візія та місія сучасного закладу освіти. Імплементация принципів НУШ у повсякденне життя школи
- Шкільна культура: як створити унікальну та автономну школу
- Школа цінностей та добробуту
- Створення ефективного плану розвитку школи та його покрокова реалізація
- Як стати керівником вищого класу: формування команди, відповідальне та ефективне лідерство, наставництво.

### Модуль 2

*Створення якісної освітньої системи закладу*

- Практикум із розроблення результативної освітньої системи закладу
- Ефективна школа: як створити модель ефективного планування
- Оцінювання та самооцінювання: критерії якості освітньої системи
- Основні компетентності керівника закладу освіти: шляхи реалізації у повсякденній роботі
- Розвиток професійної лідерської спільноти.

### Модуль 3

*Основи концепції школи добробуту*

- Спеціальна освіта та консультування: що таке персоналізація на практиці
- План благополуччя та добробуту в школі: як реалізувати ідею на практиці
- Дистрибутивне лідерство та формування команди: як організувати сучасну школу
- Батьки та інші зацікавлені сторони: можливості чи виклики
- Як створити школу підприємництва - модель навчання на основі проєктів
- Персональний план розвитку шкільного лідера: практикум
- Підсумки курсу .

## Тривалість програми

**30**  
годин

**1 кредит**

з практичними тренінгами, індивідуальними завданнями та кейсами, освітніми турами-знайомствами з найкращими управлінськими практиками інноваційних директорів України

## Сертифіковане навчання



сертифікат видається на підставі активної участі у тренінгах програми, виконання індивідуальних навчальних завдань

Арі Покка



Тренер та автор «Академії ефективного шкільного управління»

**Арі Покка**, міжнародний експерт-консультант проекту «Навчаємось разом», міжнародний освітній консультант, педагогічний дизайнер освітньої концепції навчальних закладів, директор середньої школи та письменник, президент Фінської асоціації директорів шкіл та Міжнародної конфедерації директорів шкіл, один із найвідоміших педагогів у Фінляндії та за кордоном. Наразі Арі працює експертом-консультантом із розробки освітніх програм та забезпечення якості старшої школи Gradia (Фінляндія).

Маючи більше 25 років досвіду управління та розвитку освіти у Фінляндії, зокрема у розробці фінського законодавства старшої школи та програм забезпечення якості, Арі Покка багато років працює міжнародним консультантом та радником у багатьох країнах світу.

У 2015 році була опублікована англомова версія його авторської книги «Вищий клас: керівництво та управління фінською школою», яка була перекладена та видана українською мовою у 2017 році, а у 2021 році книга була надрукована в Китаї. Цього року готується видання у Румунії.



Прагнучи реалізувати потенціал усіх учнів, Арі Покка зіграв важливу роль у розвитку школи як справжньої професійної спільноти, у якій плекаються прагнення, досягаються цілі та відзначаються досягнення.

У 2019 році Арі працював у Edu Cluster Finland, щоб побудувати першу Фінську міжнародну середню школу в Досі, Катар. У той же час він консультував інші фінські проекти з відкриття середніх



школ в арабських країнах. Зараз Арі працює в Україні над новим стандартом профільної старшої школи, професійним стандартом керівника ЗЗСО та покращенням системи навчання директорів шкіл.

Арі Покка брав активну участь у розробці загальнонаціональних освітніх програм, законодавства та фінансування освіти, підвищення кваліфікації директорів і вчителів, а також у розвитку навчальних середовищ шкіл Фінляндії. Його міжнародна та національна освітня мережа контактів надзвичайно велика. Арі Покка є співзасновником компанії «Finnish Education Institute Ltd.», яка зосереджує свої зусилля на експорті освітніх рішень для системи оцінювання, освітніх програм, підготовки директорів та вчителів.



«Вітаю всіх і ласкаво запрошуюю першої академії ефективного шкільного управління!

Фінський проект «Навчаємось разом» має великий привілей працювати з Міністерством освіти і науки України в розробці цього особливого, спеціально підготовленого навчального курсу для українських директорів шкіл.

Я вірю, що у кожного з вас є своя історія. Можливо, це історія успіху вашої школи, важка ситуація з колегою, з якою вам вдалося впоратися, або нова стратегія покращення добробуту та щастя у вашій школі. Зараз найкращий час для того, щоб поділитися своїми історіями. Розкажіть своїм колегам про власні перемоги і поразки, ваші сильні та слабкі сторони. Поділіться своїм досвідом!

Єдине, що важливо пам'ятати, - це те, що разом ми сильніші. Разом ми можемо все. Разом ми можемо зробити майбутнє краще для наших учнів та вчителів. Кожен із вас – агент змін, який може дійсно щось змінити. Робімо це разом, навчаймося разом!»

**Ярко Лампіселька**, керівник проєкту «Навчаємось разом»



«Добрий початок — половина діла», - говорить українська мудрість.

Я радо запрошую вас приєднатися до нашої першої в Україні програми навчання новопризначених директорів шкіл «Академія ефективного шкільного управління Арі Покки». Для нас це велика честь і привілей робити перші кроки на шляху лідерства разом із вами.

Ви обрали одну з найкращих професій у світі – творити майбутнє, тому ви завжди на передовій змін та викликів. Слово «директор» насправді означає «той, хто вказує напрямок».

Ваші перші кроки як директора мають вирішальне значення. Можливо, навіть більше, ніж будь-коли, ваші колеги, учні та батьки стежитимуть за вами. Який ваш стиль і лінія поведінки як лідера? На щастя, це питання немає жодної правильної відповіді. Кожен із нас створює свою власну модель лідерства. Щоб бути хорошим лідером, потрібно спочатку зрозуміти, що ви не можете бути кимось іншим.

Усім нам, новачкам або досвідченим, важливо, щоб ми ніколи не були наодинці. Не менш важливим, ніж розвиток власної особистої компетентності, є створення спільноти директорів. Створімо відповідальну спільноту разом!

**Арі Покка**, міжнародний експерт-консультант проєкту «Навчаємось разом»



**Навчаємось разом!**